

Seminare 2025

- **DIGITALER STRUKTURWANDEL**
- **FRISCHER WIND FÜR IHRE AUSBILDUNG**
- **BETRIEBSVERFASSUNGSRECHT IN DER PRAXIS**

Weitere attraktive
Seminarangebote unter
www.nordbildung.de



Digitaler Strukturwandel

FÜR AUSBILDUNGSVERANTWORTLICHE UND AZUBIS

Frischer Wind für Ihre Ausbildung

FÜR BETRIEBSRÄTE UND PERSONALVERANTWORTLICHE

Betriebsverfassungsrecht in der Praxis

Liebe Leserinnen und Leser,

das Jahr 2024 stand im Zeichen tiefgreifender wirtschaftlicher und gesellschaftspolitischer Veränderungen. Neben den globalen Auswirkungen des Klimawandels und der Energiekrise belastet die anhaltende geopolitische Instabilität die Weltwirtschaft erheblich. Die politischen Spannungen stellen Unternehmen, Organisationen sowie ganze Gesellschaften vor neue Herausforderungen. Und insbesondere prägen die weitreichenden Folgen der Digitalisierung, Dekarbonisierung und demografischen Verschiebungen den Wandel unserer Arbeits- und Lebenswelt. Diese komplexen Herausforderungen fordern eine enorme Anpassungsfähigkeit, bieten jedoch auch die Möglichkeit, nachhaltige Transformationsprozesse zu fördern, sofern Chancen erkannt und genutzt werden können.



Peter Golinski

Immer mehr Unternehmen denken Arbeit und Lernen zusammen, investieren stärker in die Kompetenzentwicklung ihrer Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter und sichern so ihren Fachkräftebedarf. Gleichzeitig verändert der exponentielle technologische Fortschritt der Künstlichen Intelligenz nicht nur die Art und Weise, wie wir arbeiten, sondern auch, welche Fähigkeiten gefragt sind. KI-gestützte Automatisierung und Entscheidungsprozesse stellen traditionelle Arbeitsstrukturen auf die Probe und fordern Unternehmen heraus, Arbeitsprozesse oder Hierarchien neu zu denken sowie stärker vernetzte Arbeitsweisen zu etablieren. Umso wichtiger ist es, kontinuierlich in Qualifikationen und Wissen zu investieren, um wettbewerbsfähig zu bleiben. Denn die Future Skills von gestern sind die Gegenwartskompetenzen von heute.

Seitens der Nordbildung-Partner sind wir uns dieser Dynamik bewusst. Das Seminar- und Trainingsangebot greift daher diese Aspekte neben klassischen Themen auf, die Sie in unserer umfangreichen Internet-Datenbank finden können. Das besonders fokussierte Angebot dieser Broschüre beschäftigt sich im Jahr 2025 mit drei zentralen Fragen: Wie gelingt Selbstmanagement in digitalen Zeiten? Wie unterstützt Künstliche Intelligenz eine moderne zukunftsorientierte duale Ausbildung? Wie gelingt die betriebspartnerschaftliche Zusammenarbeit in unsicheren Zeiten? Zu diesen Fragen machen Ihnen die Nordbildung-Partner in den bewährten Handlungsfeldern „Digitaler Strukturwandel“, „Duale Ausbildung“ sowie „Betriebsverfassungsrecht“ praxisgerechte Angebote.

Für die Mitgliedsunternehmen des AGV NORD und von NORDMETALL sind die Angebote in dieser Broschüre weitgehend kostenfrei oder preislich stark reduziert. Aber auch andere Unternehmen sind selbstverständlich herzlich eingeladen, ihre Beschäftigten für die Seminare der Nordbildung anzumelden und von einem fairen Preis-Leistungsverhältnis zu profitieren.

Ich wünsche Ihnen ein erfolgreiches und lernreiches Jahr 2025.

Ihre Nordbildung gGmbH

Peter Golinski
Geschäftsführer

Das gesamte Angebot der NORDBILDUNG
finden Sie unter www.nordbildung.de

Wir sind NORDBILDUNG

Als Bildungsverbund NORDBILDUNG sind wir Impulsgeber und Wegbegleiter für die Zukunft der betrieblichen Weiterbildung in Norddeutschland. Gegründet auf Initiative der Verbände NORDMETALL und AGV NORD, vereinen wir die Expertise der sieben führenden Bildungsunternehmen der Wirtschaft in unserer Region.

Unser Selbstverständnis:

- **Netzwerk der Exzellenz:** Wir bündeln die Stärken unserer Partner, um flächendeckend State-of-the-Art Bildungsangebote anzubieten.
- **Innovationstreiber:** Täglich arbeiten wir daran, zukunftsweisende Lösungen für die Herausforderungen insbesondere in der Metall- und Elektroindustrie zu entwickeln.
- **Maßgeschneiderte Unterstützung:** Unser Portfolio umfasst passgenaue Beratungen, Workshops und Events, die punktgenau auf die Bedürfnisse der Unternehmen und ihre Fach- und Führungskräften zugeschnitten sind.
- **360-Grad-Ansatz:** Von der Analyse bis zur Umsetzung begleiten wir Unternehmen bei allen relevanten betrieblichen Fragen.

Aus dem Bildungsverbund NORDBILDUNG entscheiden Sie sich für Bildungspartner, die Ihre Herausforderungen verstehen und Sie mit Kompetenz und Engagement auf Ihrem Weg zum Erfolg unterstützen.

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum Rostock GmbH

Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH

Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg und Schleswig-Holstein e.V.

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH (Mecklenburg-Vorpommern)

Bildungszentrum der Wirtschaft im Unterwesergebiet – Zweigniederlassung der Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH

Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum

Technische Akademie Nord e.V.

Nordbildung.de

Inhalt

Vorwort	3
Wir sind NORDBILDUNG	4
Die Partner der NORDBILDUNG	6

Digitaler Strukturwandel

Work smart! Kluges Selbstmanagement in digitalen Zeiten	9	Einführung der digitalen Personalakte	13
Masterclass Innovationsmanagement auf Basis der ISO 56002	10	Digitale Personalgewinnung und Online Recruiting	14
KI-gestütztes Arbeiten und Lernen durch Agilitätscoaching etablieren	11	KI für Unternehmen - Entdecken Sie die Zukunft heute	15
ChatGPT und Chatbots in der Ausbildung nutzen!?	12	Microsoft 365 - Effiziente Nutzung für den Arbeitsalltag	16

FÜR AUSBILDUNGSVERANTWORTLICHE UND AZUBIS

Frischer Wind für Ihre Ausbildung

Künstliche Intelligenz (KI) in der gewerblich-technischen Ausbildung (Netzwerk Q 4.0)	19	Personalgespräche souverän führen.....	25
Sicher auftreten, souverän handeln - Wie Azubis im Job überzeugen	20	Arbeitsrecht kompakt	26
Agiles Mindset in der Ausbildungspraxis (Netzwerk Q 4.0)	21	Nie wieder sprachlos!	27
Der Ausbilder als Berater und Coach der Generationen Z und Alpha	22	Arbeitsschutz - Grundlagen für Ausbilder	28
Effektiv Lernen lernen	23	Beurteilungsgespräch & Co.	29
Generation Z führen und binden	24	Ausbildungsbotschafterinnen und Ausbildungsbotschafter	30
		Ausbildertraining - Stark für Ausbildung	31
		Grundwissen für Ausbildungsbeauftragte - Crashkurs	32

FÜR BETRIEBSRÄTE UND PERSONALVERANTWORTLICHE

Betriebsverfassungsrecht in der Praxis

Betriebsverfassungsrecht I für Betriebsräte gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG	35	Betriebsverfassungsrecht für Führungskräfte	38
Betriebsverfassungsrecht II für Betriebsräte gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG	36	Betriebsverfassungsrecht für Unternehmensleitung und Personalverantwortliche	41
Betriebsverfassungsrecht III für Betriebsräte gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG	37		

Die Partner der NORDBILDUNG

Gemeinsam mit den Verbänden NORDMETALL und AGV NORD arbeiten die Bildungspartner der NORDBILDUNG täglich daran, die Unternehmen im Norden mit passenden Bildungsangeboten zu versorgen. Wer die Bildungspartner sind, verraten wir Ihnen auf diesen beiden Seiten:

„Über 30 Jahre Bildung mit Herz und Kompetenz“

Stillen Sie Ihren Bildungshunger und gestalten Sie die Arbeitswelt von morgen aktiv mit! Im AFZ Rostock, dem Bildungshaus direkt im Fischereihafen, bieten wir Ihnen vielfältige Aus-, Fort- und Weiterbildungen im seemännischen, technischen und kaufmännischen Bereich. Als erfahrener Bildungsexperte fördern wir Karrieren, entfalten Talente und begleiten Sie bis zum Bachelor- oder Masterabschluss. Lassen Sie Ihren Wissensdurst nicht ungestillt - entdecken Sie Ihre Chancen bei uns: www.afz-rostock.de.

Irmhild Düwel, Geschäftsführerin



Aus- und Fortbildungs-
zentrum Rostock



„Wir unterstützen Unternehmen auf Ihrem Weg in die Zukunft.“

Mit praxisorientierten Trainings und gezielter Qualifizierung sorgen wir dafür, dass Ihre Mitarbeitenden die richtigen Kompetenzen für die Zukunft entwickeln, um Veränderungen erfolgreich zu meistern.

Sebastian Schulze, Geschäftsführer



„Wir gestalten Entwicklungsräume und denken Weiterbildung neu, damit Menschen und Unternehmen zusammen|wachsen.“

Mit uns qualifizieren sich Menschen in der Ausbildung, im Arbeitsleben und in der beruflichen Neuorientierung. Mit der Aus- und Weiterbildung von Fachkräften sind wir der Bildungsexperte der Arbeitgeber und sorgen für Wettbewerbsfähigkeit sowie Transformationsstärke.

Tobias Lohmann,
Geschäftsführer BNW und BWU



„Kompetenz für die Wirtschaft – wir sind Ihr Ansprechpartner für Personal- und Organisationsentwicklung in MV“

Wir unterstützen kleine und mittelständische Unternehmen bei der Weiterentwicklung ihrer Mitarbeiter. Unsere Expertise reicht vom Führungskräfte-Training über die Teamentwicklung bis hin zur Betriebsräteschulungen. Wir begleiten Sie bei der Anwendung von neuen Tools wie ChatGPT und Scrum. Seit mehr als 25 Jahren genießen wir das Vertrauen unserer Kunden. Dabei arbeiten wir eng mit der VU für MV zusammen.

Dr. Sylvia Neu, Geschäftsführerin



„Bildung mitten im Grünen“

Tannenfelde - Ihr Partner für Fort- und Weiterbildung, Seminare, Coachings und Workshops. Erweitern Sie Ihre Kompetenzen, profitieren Sie von unserer 50-jährigen Erfahrung und genießen Sie unser wundervolles Ambiente. Mitten in der Natur und doch nahe Hamburg bieten wir maßgeschneiderte Lösungen für Ihre Qualifizierung.

Heike Claßen, Geschäftsführerin



Tannenfelde
Bildungs- und
Tagungszentrum

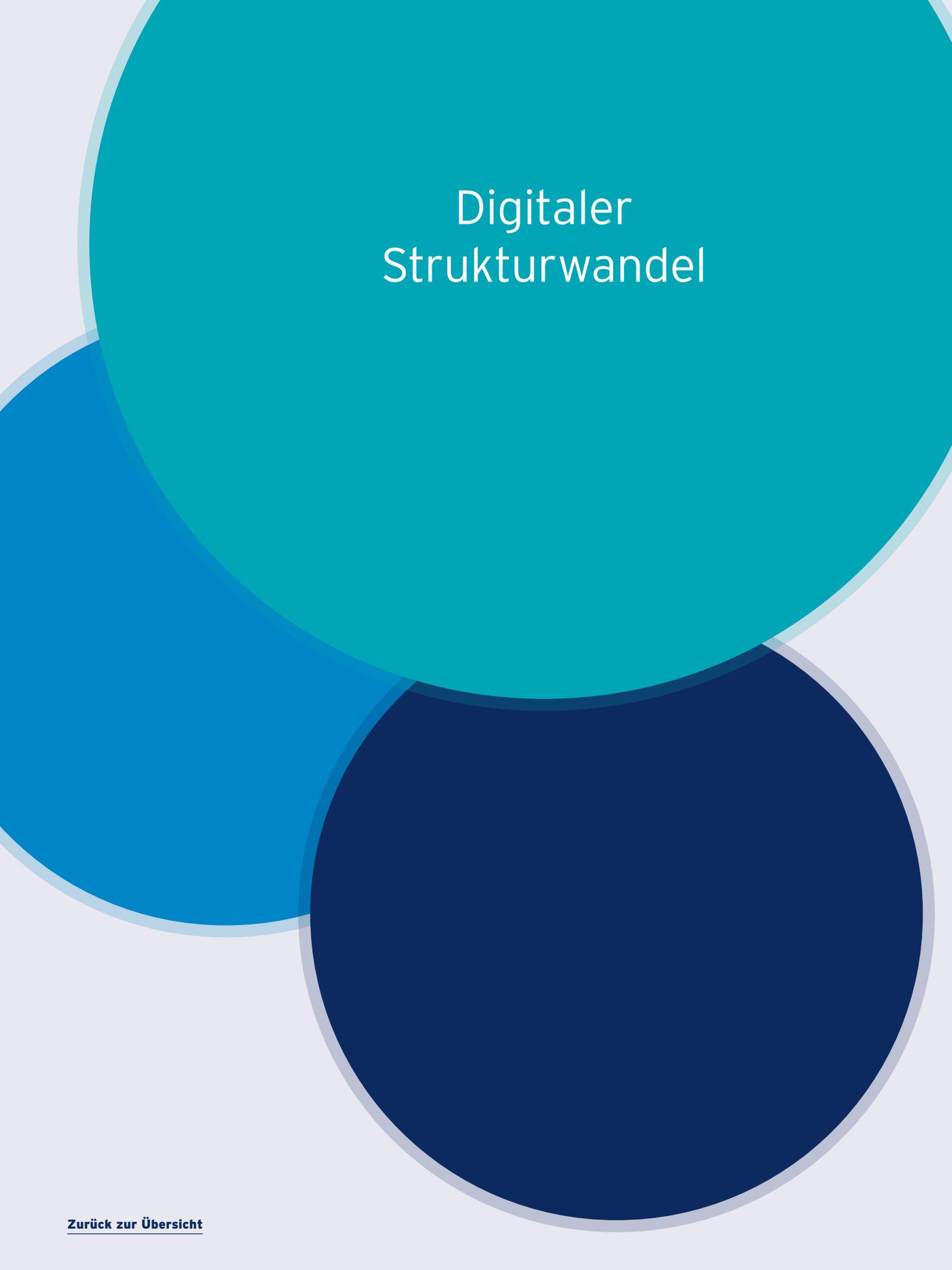


„Wertvolle Unterstützung zur Sicherung des Fachkräftenachwuchses.“

Die TAN engagiert sich für Aus- und Weiterbildung im Norden. Mit maßgeschneiderten Angeboten begegnen wir den Anforderungen des Arbeitsmarktes und unterstützen Unternehmen bei der Fachkräftesicherung und Digitalisierung. Von der Ausbildung bis zu Seminaren und individuellen Konzepten - wir bieten Karriere-möglichkeiten und Lösungen.

Katja Buhs, Geschäftsführerin



The background features three overlapping circles. The top circle is a light teal color and contains the main title. The bottom-left circle is a medium blue color. The bottom-right circle is a dark navy blue color. All circles have a subtle drop shadow.

Digitaler Strukturwandel

Work smart! Kluges Selbstmanagement in digitalen Zeiten

Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
285 €	570 €
<i>MwSt.-befreit (nach §4 Nr. 22a UStG.)</i>	

Stress am Arbeitsplatz entsteht nicht allein durch kurzfristige Aufgaben, die sich ungeplant in den Tagesablauf schieben. Ein diszipliniertes Selbstmanagement ist elementarer Schlüssel, um den täglichen Anforderungen des turbulenten Büroalltags gelassener begegnen zu können.

→ Seminarziele

In diesem Seminar reflektieren Sie Ihr Arbeitsverhalten und setzen sich kritisch mit den eigenen Qualitätsmaßstäben auseinander. Sie identifizieren Zeit- und Leistungsfresser und erfahren, wie Sie diese minimieren oder gar beseitigen können. Zudem lernen Sie, welche Organisationsprinzipien Ihnen dabei helfen, bessere Arbeitsergebnisse zu erzielen und gleichzeitig eine höhere Zeitsouveränität zu gewinnen.

→ Seminarinhalte

Standortbestimmung: Arbeiten 4.0 und Zeitmanagement

- Unsere Arbeitswelt im Wandel: Wo stehen wir heute?
- Die Folgen des digitalen Wandels im Büro
- Zeitmanagement: Wirklichkeit oder Illusion?

Selbstkenntnis - der Schlüssel für Zeitverhalten

- Chronorhythmus: Hoch- und Tiefphasen nutzen
- Innere Antreiber: Qualitätskriterien unserer Arbeit
- Zeitfresser erkennen und ändern

Zeitmanagement ist Selbststeuerung

- Mythos Multitasking - was ständiges Umschalten bewirkt
- Prokrastination: Fluchtmechanismen aufdecken
- Perfektionismus überwinden: Das richtige Maß finden
- Delegationsbremsen lösen und Nein sagen

Selbstorganisation für mehr Produktivität

- Sieben Prinzipien der Tagesgestaltung
- Arbeitsplatzmanagement: Weniger Zeug, mehr Zeit
- Zeitsparmethoden in Outlook effektiv einsetzen

→ Methoden

Kurzvorträge, Interaktion, Praxisbeispiele, Diskussion, Erfahrungsaustausch

→ Zielgruppe

Führungskräfte und Mitarbeitende sämtlicher Hierarchieebenen, die ihre Arbeitsorganisation optimieren, ihre Arbeitssituation stressfreier gestalten und ihre persönliche Zufriedenheit im Büroalltag steigern möchten.



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/y46mthsp

HAMBURG
1. TERMIN

03. März 2025 (09:00-16:30 Uhr)

TRAINER
Marc Oliver Schlichtmann

KOSTEN
Seminargebühr: ab 570 €
Tagungspauschale: 99 €
inkl. Verpflegung

VERANSTALTER
Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.
Haus der Wirtschaft
Kapstadtring 10
22297 Hamburg
Ansprechpartnerin: Britta Menzel
Telefon: +49 (0)40 63784500
E-Mail: projekte@bwh-sh.de

Masterclass Innovationsmanagement auf Basis der ISO 56002

Wer Innovationsvorhaben in seinem Unternehmen begleitet, muss neben dem Innovationsprozess auch die Innovationskultur in den Blick übernehmen. Daher vermittelt dieses Training umfassende Kenntnisse und Fähigkeiten im Bereich Innovationsmanagement und dessen gesamten Ökosystem.

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL | für
und AGV NORD: | Nicht-Mitglieder:

neu

945 € | **1890 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

Online
und
Präsenz

HAMBURG

1. TERMIN ONLINE

19. - 20. Februar 2025
(09:00 - ca. 15:00 Uhr)

2. TERMIN PRÄSENZ

05. - 06. März 2025
(09:00 - ca. 15:00 Uhr)

3. TERMIN ONLINE

26. - 27. März 2025
(09:00 - ca. 15:00 Uhr)

TRAINERIN

Dipl. Ing. Barbara Blenski

KOSTEN

Seminargebühr: 1890 €
Tagungspauschale: 99 €
inkl. Verpflegung an den Präsenztagen

VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft für
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.
Haus der Wirtschaft
Kapstadtring 10
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Britta Menzel
Telefon: +49 (0)40 63784500
E-Mail: projekte@bwh-sh.de

TAGUNGORT

Verinion GmbH
Am Sandtorkai 1
20457 Hamburg

TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

MS Teams als Konferenztool,
Miroboard (Zugangsdaten werden im
Vorfeld versendet)

→ Seminarziele

Ziel des Trainings ist es, Innovationsverantwortlichen die notwendigen Werkzeuge und Methoden an die Hand zu geben, um Innovationsprozesse ganzheitlich zu gestalten und nachhaltig in die Unternehmensstrategie zu integrieren. Die Teilnehmer sollen in der Lage sein, Innovationskulturen zu fördern und ihre Organisationen zukunftsorientiert auszurichten.

→ Seminarinhalte

- Tag 1-2: Grundlagen Innovationsmanagement (á 5 Std.) online
- Tag 3-4: Innovationsmanagement (á 5 Std.) präsenz
- Tag 5-6: Vertiefung Innovationsmanagement (á 5 Std.) online

→ Methoden

Kurzvorträge, Interaktion, Praxisbeispiele, Diskussion, Erfahrungsaustausch

→ Zielgruppe

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte, Manager und Verantwortliche aus verschiedenen Branchen, die Innovationsprozesse in ihren Unternehmen einführen oder optimieren möchten. Besonders angesprochen sind Personen, die eine zentrale Rolle in der strategischen Entwicklung und Umsetzung von Innovationsprojekten spielen.



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/bdhhp25t

KI-gestütztes Arbeiten und Lernen durch Agilitätscoaching etablieren

Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	220 €	für Nicht-Mitglieder:	440 €
<i>inkl. MwSt.</i>			

Online

Erhalten Sie einen Einblick, wie Agilitätscoaching Sie dabei unterstützen kann, die Herausforderungen der KI-gestützten Arbeitswelt zu meistern.

→ Seminarziele

Die Nutzung von KI-Tools wie ChatGPT revolutioniert Arbeits- und Lernmethoden sowie die Aufgaben von Führungskräften. KI übernimmt Funktionen wie Recherche und Kundenkommunikation, während Menschen diese Prozesse überwachen. Diese Arbeitsabläufe müssen geübt und verfestigt werden. Agilität ist dabei ein Schlüssel zum Erfolg. Erhalten Sie einen Einblick in das Agilitätscoaching, um agile Praktiken in Organisationen und Teams einzuführen und zu festigen.

→ Seminarinhalte

- Grundlagen des agilen Arbeitens (Fokus Arbeiten mit KI): Einführung in die Prinzipien und Praktiken des agilen Arbeitens besonders mit dem Fokus auf ChatGPT.
- Agilitätscoaching: Einführung in agile Coaching-Strategien, Tools und Arbeitsframeworks.
- Konfliktlösung in agilen Teams: Techniken zur effektiven Konfliktlösung, die die Teamharmonie und Zusammenarbeit fördern.

→ Methoden

Trainerinput, Selbstlernphasen, Gruppendiskussion

→ Zielgruppe

Personalverantwortliche



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/48njaacd

ONLINE
1. TERMIN
14. Januar 2025 (09:00-16:00 Uhr)
2. TERMIN
16. September 2025 (09:00-16:00 Uhr)
TRAINER Dr. Wolfgang König
KOSTEN Seminargebühr: 440€ Tagungspauschale: entfällt
VERANSTALTER Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH Am Schlosspark 4 19417 Hasenwinkel Ansprechpartnerin: Simone Ebert Telefon: +49 (0)3847 - 66333 E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de
TEILNAHMEVORAUSSETZUNG Installierte Microsoft-Teams-App

ChatGPT und Chatbots in der Ausbildung nutzen!?

Chatbots wie ChatGPT können Sie bereits jetzt schon in der Ausbildung einsetzen! In diesem Training lernen Sie praktisch, wie das funktioniert.

Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: | für Nicht-Mitglieder:

neu

190 € | 380 €

inkl. MwSt

Online

ONLINE

1. TERMIN

07. Januar 2025 (14:00-16:00 Uhr)
Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Min.)

08. Januar 2025 (14:00-15:30 Uhr)
Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Min.)

09. Januar 2025 (14:00-15:30 Uhr)

2. TERMIN

04. März 2025 (14:00-16:00 Uhr)
Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Min.)

05. März 2025 (14:00-15:30 Uhr)
Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Min.)

06. März 2025 (14:00-15:30 Uhr)

3. TERMIN

17. Juni 2025 (14:00-16:00 Uhr)
Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Min.)

18. Juni 2025 (14:00-15:30 Uhr)
Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Min.)

19. Juni 2025 (14:00-15:30 Uhr)

TRAINER

Dr. Wolfgang König

KOSTEN

Seminargebühr: 380 €
Tagungspauschale: entfällt

VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH
Am Schlosspark 4
19417 Hasenwinkel

Ansprechpartnerin: Simone Ebert
Telefon: +49 (0)3847 - 66333
E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

Installierte Microsoft-Teams-App

➔ Seminarziele

Sie lernen den Umgang mit ChatGPT und weiteren KI-Chatbots kennen und erfahren, wie Sie diese als Auszubildende für didaktische Zwecke nutzen können. Darüber hinaus lernen Sie, ChatGPT und andere Chatbots kompetent im Ausbildungsalltag zu verwenden. Im Austausch mit anderen Teilnehmerinnen und Teilnehmern haben Sie die Möglichkeit, sich über ChatGPT im Ausbildungsalltag auszutauschen und zu reflektieren, wie Sie Chatbots im Betriebsalltag einsetzen können und wie Sie Ihre Azubis entsprechend schulen. Dabei erarbeiten Sie gemeinsam eine passende Ausbildungshilfe.

➔ Seminarinhalte

- Relevanz von KI-Chatbots für die Ausbildung
- Bedienung von KI-Chatbots wie ChatGPT
- Didaktischer Einsatz (Graue-Box-Modell der Chatbot-Didaktik)
- Lernziele und Stundenplanungen mit ChatGPT erstellen

➔ Methoden

Fachvortrag, Selbstlernphasen, Gruppendiskussion

➔ Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte, Personalverantwortliche



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/ntttj2az

Einführung der digitalen Personalakte

Wir zeigen, wie die Umstellung auf ein digitales System gelingt, worauf zu achten ist und welche Fehler zu vermeiden sind. Dieses Seminar bietet Ihnen einen technisch neutralen und systemunabhängigen Einblick in die Planung und die Prozesse zur Umstellung auf eine digital geführte Personalakte.

→ Seminarziele

- Überblick über die Bestimmungen der EU-DSGVO und erfahren, welche Vorschriften bei der Einführung einer digitalen Personalakte Beachtung finden sollten.
- Handlungsempfehlungen zum Umgang mit dem Arbeitnehmer-Datenschutz.
- Einführung der digitalen Personalakte organisieren - und wen dabei im Unternehmen einbeziehen.
- rechtsicherer Umgang mit digitalisierten Personaldaten: Tipps, wie Sie Fehler vermeiden.

→ Seminarinhalte

- Was ist bei der Führung und Umstellung einer digitalen Personalakte zu beachten?
- Best Practice beim Führen der digitalen Personalakte
- Welche Vorarbeiten sind bei der Umstellung notwendig und sinnvoll?
- Auf was muss ich achten bei der Umstellung und wie finde ich den passenden Anbieter für mein Unternehmen?
- Wie sieht die passende Struktur einer Personalakte aus?
- Was ist der Unterschied zwischen der klassischen Personalakte gegenüber einer digitalen Personalakte?
- Welche Informationen fallen unter den Datenschutz und wer erhält Einsicht?
- Was darf ich speichern und bearbeiten und was nicht?
- Wie halte ich die Aufbewahrungsfristen ein?
- Für welche Unterlagen gelten die Aufbewahrungsfristen?
- Wann kann ich mich von Unterlagen trennen?

→ Methoden

Fachvorträge, praktische Hinweise, intensiver Austausch, Handlungsempfehlungen

→ Zielgruppe

Personalreferentinnen und Personalreferenten, Mitarbeitende in der Personalverwaltung, Assistenzen der Geschäftsführung, aber auch Datenschutzbeauftragte und Mitarbeitende von EDV-Abteilungen



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/2xp2r68u

Seminargebühr

für Mitglieder | für
 von NORDMETALL | für
 und AGV NORD: | Nicht-Mitglieder:

225 € | **450 €**

MwSt.-befreit
 (nach §4 Nr. 22a UStG.)

Online

ONLINE

1. TERMIN

22. Mai 2025 (09:00-17:00 Uhr)

2. TERMIN

20. November 2025 (09:00-17:00 Uhr)

TRAINER

Joachim Sukop

KOSTEN

Seminargebühr: 450 €
 inkl. Verpflegung

VERANSTALTER

Bildungswerk der Niedersächsischen
 Wirtschaft gGmbH
 Höfestr. 19-21
 30163 Hannover

Ansprechpartner: Peter Krause
 Telefon: +49 (0)511 9616724
 E-Mail: seminare@bnw.de

TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

Rechner/Laptop mit Kamera und
 Mikrophon, sowie stabile Internet-
 verbindung

Digitale Personalgewinnung und Online Recruiting

Unternehmen, die sich den Anforderungen der heutigen Arbeitssuchenden anpassen, besetzen schneller ihre offenen Stellen. In diesem Online-Seminar lernen Sie verschiedene neue Möglichkeiten und Herangehensweisen kennen, um erfolgreich Mitarbeitende zu gewinnen.

Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: | für Nicht-Mitglieder:

295 € | **590 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

neu

Online

ONLINE

1. TERMIN

11. Februar 2025 (09:00-16:00 Uhr)

2. TERMIN

03. Dezember 2025 (09:00-16:00 Uhr)

TRAINERIN

Tanja Riel

KOSTEN

Seminargebühr: 590 €
Tagungspauschale: entfällt

VERANSTALTER

Tannenfelde Bildungs- und
Tagungszentrum, Aukrug
Tannenfelde 1
24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Sigrun Diebold
Telefon: +49 (0)4873 1819
diebold@tannenfelde.de

→ Seminarziele

In diesem Seminar lernen Sie die aktuellen Recruiting-Trends kennen und wissen, welche für Ihr Unternehmen wichtig sind. Sie erfahren, wie Social Media für die Personalgewinnung genutzt werden kann und worauf Sie beim Einsatz achten sollten. Sie verstehen die Anforderungen der Generationen Y und Z und lernen, diesen adäquat zu begegnen. Sie erkennen die Möglichkeiten, wie das Unternehmen als Arbeitgebermarke positioniert werden kann.

→ Seminarinhalte

- Aktuelle Recruiting Trends
- Social Media für Recruiting und Active Sourcing nutzen
- Neue Zielgruppen erschließen und junge Menschen der Generationen Y und Z als Mitarbeitende gewinnen
- Bei online-Stellenanzeigen an Google denken
- mit Employer Branding als attraktiver Arbeitgeber wahrgenommen werden

→ Methoden

Kurzvorträge, Praxisbeispiele, Interaktion, Diskussion und Erfahrungsaustausch per Video und Chat per Zoom

→ Zielgruppe

Personalleitungen, Personalverantwortliche, Recruiterinnen und Recruiter sowie Mitarbeitende aller Führungsebenen eines Unternehmens zu deren Aufgabe auch das Einstellen von neuen Mitarbeitenden gehört.



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/bdhdzwku

KI für Unternehmen – Entdecken Sie die Zukunft heute

In einer dynamischen Geschäftswelt ist es entscheidend, die Rolle und den Einfluss von KI zu verstehen. Unser zweitägiges Seminar bietet eine solide Einführung in dieses Thema, um Ihnen ein besseres Verständnis für die Auswirkungen von KI auf Unternehmen zu vermitteln.

→ Seminarziele

Erwerben Sie ein umfassendes Verständnis und unterscheiden Sie zwischen KI, menschlicher Intelligenz und Robotic Process Automation (RPA). Klären Sie die Unterschiede zwischen Machine Learning und Deep Learning. Analysieren Sie Stärken und Schwächen von KI-Anwendungen und entdecken Sie deren Anwendungsgebiete in Unternehmen. Bewerten Sie die Potenziale von KI für Ihr Unternehmen, tauchen Sie in die Grundlagen neuronaler Netzwerke ein und diskutieren Sie ethische Aspekte und Datenschutzfragen.

→ Seminarinhalte

- Einführung in Künstliche Intelligenz
- Grundlagen neuronaler Netzwerke: Die Bausteine von KI verstehen
- KI vs. Mensch: Ein Vergleich
- KI vs. Robotic Process Automation: Unterschiede und Gemeinsamkeiten
- Machine Learning vs. Deep Learning: Eine eingehende Analyse
- Stärken und Schwächen von KI: Chancen und Herausforderungen
- Anwendungsgebiete von KI in Unternehmen: Möglichkeiten erkunden
- Bewertung von KI-Potenzialen: Strategische Entscheidungsfindung
- Ethik und Datenschutz in der KI-Anwendung: Verantwortungsvolle Nutzung sicherstellen

→ Methoden

Verwendete Methoden im Webinar umfassen interaktive Vorträge, Fallstudien, Gruppenarbeiten und praxisorientierte Übungen. Diese Ansätze gewährleisten, dass Sie theoretische Konzepte verstehen und praktische Fähigkeiten entwickeln, die sofort in Ihrem beruflichen Umfeld anwendbar sind.

→ Zielgruppe

Führungskräfte verschiedener Branchen (z. B. Projektleitende, Marketingverantwortliche usw.), Menschen, die ihre Kenntnisse im Bereich KI erweitern möchten.



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/34r953mb

Seminargebühr

für Mitglieder | für
 von NORDMETALL | für
 und AGV NORD: | Nicht-Mitglieder:

125 € | **250 €**

MwSt.-befreit
 (nach §4 Nr. 22a UStG.)

neu

Online

ONLINE

1. TERMIN

15. - 16. April 2025 (12:30 - 16:30 Uhr)

2. TERMIN

14. - 15. Oktober 2025 (12:30 - 16:30 Uhr)

TRAINERIN

Yvonne Schütt

KOSTEN

Seminargebühr: 250 €
 Tagungspauschale: entfällt

VERANSTALTER

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum
 Rostock GmbH
 Alter Hafen Süd 334
 18069 Rostock

Ansprechpartnerin: Yvonne Schütt
 Telefon: +49 (0)381 8017 516
 E-Mail: yvonne.schuett@afz-rostock.de

TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

Es werden keine spezifischen technischen Vorkenntnisse vorausgesetzt. Ein grundlegendes Verständnis von Unternehmensprozessen und Technologien ist jedoch von Vorteil.

Microsoft 365 - Effiziente Nutzung für den Arbeitsalltag

Wir zeigen Ihnen, wie Sie Outlook, OneDrive, SharePoint, MS Teams, Planner und OneNote effektiv nutzen, um Arbeitsabläufe zu optimieren und die Zusammenarbeit zu verbessern.

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL
und AGV NORD: | für
Nicht-Mitglieder:

240 € | **480 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

neu

ROSTOCK

1. TERMIN

22. - 23. April 2025 (08:00 - 15:00 Uhr)

2. TERMIN

21. - 22. Oktober 2025 (08:00 - 15:00 Uhr)

TRAINERIN

Yvonne Schütt

KOSTEN

Seminargebühr: 480 €
inkl. Verpflegung

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum
Rostock GmbH
Alter Hafen Süd 334
18069 Rostock

Ansprechpartnerin: Yvonne Schütt
Telefon: +49 (0)381 8017-516
E-Mail: yvonne.schuett@afz-rostock.de

TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

Grundlegende Kenntnisse in der Bedienung von Windows und Office-Anwendungen sind von Vorteil. Keine speziellen Vorkenntnisse in Microsoft 365 erforderlich.

➔ Seminarziele

Ziel dieses Seminars ist es, Ihnen die Kenntnisse zu vermitteln, die Sie benötigen, um Microsoft 365 effizient und effektiv zu nutzen. Sie lernen, wie Sie mit Outlook Ihre E-Mails und Kalender verwalten, wie Sie OneDrive und SharePoint zur sicheren Speicherung und Freigabe von Dokumenten verwenden sowie MS Teams für die Kommunikation einsetzen und mit Planner Ihre Projekte organisieren. Außerdem erhalten Sie Einblicke in OneNote zur Notizenerfassung und Tipps zur besseren Dokumentenverwaltung.

➔ Seminarinhalte

- Outlook: Effizientes E-Mail-Management, Terminplanung und Aufgabenverwaltung zur Steigerung der persönlichen Produktivität.
- SharePoint: Erstellen und Verwalten von Teamwebsites und Dokumentenbibliotheken zur Optimierung von Workflows.
- MS Teams: Kommunikation in Echtzeit, effektive Meetings und Zusammenarbeit in Teams und Kanälen.
- Planner: Aufgabenverwaltung und Projektplanung für eine strukturierte und übersichtliche Arbeitsweise.
- OneNote: Organisieren und Teilen von Notizen für eine zentrale Wissensverwaltung. Dokumentenverwaltung: Effiziente Verwaltung und Versionierung von Dokumenten zur Sicherstellung der Datenintegrität.

➔ Methoden

Das Seminar kombiniert interaktive Vorträge zur Vermittlung theoretischer Grundlagen mit praxisorientierten Übungen, die es Ihnen ermöglichen, das Gelernte direkt anzuwenden. Gruppenarbeiten fördern die Zusammenarbeit und den Austausch unter den Teilnehmenden, während Fallstudien praxisnahe Beispiele analysieren. Abschließende Q&A-Sessions bieten Raum für die Klärung individueller Fragen und vertiefende Diskussionen.

➔ Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte, Projektmanagerinnen und -manager, Teamleiterinnen und -leiter und alle, die Microsoft 365 effizient nutzen möchten, um ihre Arbeitsabläufe zu optimieren und die Zusammenarbeit im Team zu verbessern.



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/45y4ywhk

Praxisorientierter Netzwerkaustausch zur Gestaltung eines modernen Corporate Learning



Was ist CoTP?

In der Community of Training Practice (CoTP) treffen sich Fach- und Führungskräfte, die sich mit der Gestaltung von Strukturen und Prozessen des betrieblichen Lernens sowie mit der Konzeption von Qualifizierungs- und Trainingsformaten befassen. Im Zentrum der CoTP steht ein praxisorientierter Erfahrungsaustausch der Unternehmen untereinander.

Ihr Mehrwert

Teilnehmerinnen und Teilnehmer der CoTP profitieren von einem vertraulichen Rahmen und natürlich von dem Wissen von Learning Professionals aus anderen Unternehmen. Somit ist die CoTP auch der geeignete Ort, um konzeptionelle Ideen auszutauschen, Anwendungsfälle zu reflektieren oder auch um Experimente zu diskutieren.

Wann? Wie? Wo?

Die Community of Training Practice trifft sich einmal im Monat online für ca. 90 Minuten und fokussiert bei jedem Treffen ein spezielles Thema, ergänzt um spontane Sessions der Teilnehmerinnen und Teilnehmer.

Kontakt und Anmeldung

Eleonora Wewer,
Referentin Berufliche Weiterbildung
Bildung, Arbeitsmarkt, Fachkräfte
wewer@nordmetall.de
Tel.: +49 40 6378-4209
Mobil: +49 173 2827262



FÜR AUSBILDUNGSVERANTWORTLICHE UND AZUBIS

Frischer Wind für Ihre Ausbildung

Künstliche Intelligenz (KI) in der gewerblich-technischen Ausbildung (Netzwerk Q 4.0)

KI erhält immer mehr Einzug in die Arbeitswelt und verändert Arbeitsprozesse nachhaltig. Viele Unternehmen, gerade im gewerblich-technischen Bereich, setzen mittlerweile auf KI um Arbeitsabläufe zu optimieren, Erkenntnisse aus Daten zu gewinnen sowie neue Produkte und Dienstleistungen zu entwickeln.

→ Seminarziele

- Sie erhalten einen umfassenden Einstieg in das Thema KI und lernen Anwendungen, Arbeitsweise und Auswirkungen kennen.
- Sie erwerben tiefgehendes Wissen über drei Grundkonzepte der KI: Klassifikation, Cluster-Analyse und künstliche neuronale Netze.
- Sie arbeiten mit Praxisbeispielen, die Sie leicht in Ihre eigene Ausbildungspraxis übertragen können.
- Sie können die ethischen Auswirkungen des KI-Einsatzes beurteilen.

→ Seminarinhalte

- Einführung in die KI
- Drei Grundprinzipien von KI
 - Klassifikation
 - Clusteranalyse
 - Neuronale Netzwerke
- Einsatz von KI

→ Methoden

Selbstlernphasen, Veranstaltungen, Transferaufgaben

→ Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/2f8u6bkz

Seminargebühr

für Mitglieder | für
 von NORDMETALL | für
 und AGV NORD: | Nicht-Mitglieder:

290 € | **580 €**

MwSt.-befreit
 (nach §4 Nr. 22a UStG.)

Online

ONLINE

1. TERMIN

Termin wird auf der Seite des Veranstalters bekannt gegeben

TRAINER

Uwe Neuhaus

KOSTEN

Seminargebühr: 580 €

VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft für
 Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.
 Haus der Wirtschaft
 Kapstadtring 10
 22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Catharina Japp
 Telefon: +49 (0)40 63784545
 E-Mail: japp@bwh-sh.de

Dieses Seminar wird im Rahmen des NETZWERK Q 4.0 angeboten. Netzwerk Q 4.0 ist ein gemeinsames Projekt des Instituts der deutschen Wirtschaft (IW) und verschiedener Bildungseinrichtungen der deutschen Wirtschaft. Es wird vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) gefördert

Sicher auftreten, souverän handeln - Wie Azubis im Job überzeugen

Ein professioneller Auftritt ist heute gefragter denn je und oftmals ausschlaggebend für beruflichen Erfolg. Abseits des Fachwissens zählt adäquates Benehmen, der Auftritt und die erfolgreiche Selbstorganisation.

HAMBURG 1. TERMIN

07. Oktober 2025 (09:00 - 16:00 Uhr)

TRAINER

Marc Oliver Schlichtmann

KOSTEN

Seminargebühr: 290 €
Tagungspauschale: 99 €
inkl. Verpflegung

VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Bildungswerk der Wirtschaft für
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.
Haus der Wirtschaft
Kapstadtring 10
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Britta Menzel
Telefon: +49 (0)40 63784500
E-Mail: projekte@bwh-sh.de

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL | für
und AGV NORD: | Nicht-Mitglieder:

145 € | **290 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

neu

→ Seminarziele

Ihre Auszubildenden lernen die zentralen Spielregeln des erfolgreichen Miteinanders im Berufsleben kennen. Vom Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Kolleginnen und Kollegen, Kundinnen und Kunden bis hin zum Umgang mit modernen Kommunikationsmitteln trainieren sie das sichere Auftreten im Berufsalltag. Darüber hinaus entwickeln sie ein Gespür für den ersten Eindruck und die Bedeutung einer gepflegten Erscheinung und guter Umgangsformen. Last but not least geht es um eine strukturierte Selbstorganisation.

→ Seminarinhalte

Zeitgemäße Umgangsformen
in der Business-Welt

- Die Macht des ersten Eindrucks
- Nonverbale Kommunikation
- Grüßen, begrüßen und sich richtig vorstellen
- Welche Botschaft Kleidung im Berufsalltag sendet
- Smalltalk
- Mailen, posten und whatsappen

Hörbarer Service - von der Meldeformel bis hin zur Verabschiedung

- Die Schlüsselfaktoren für mehr Wirkung am Telefon
- So präsentieren Sie sich und Ihr Unternehmen optimal

- Positive Sprache anstelle von Reizformulierungen und Killerphrasen
- Brenzlige Telefonsituationen souverän und professionell entschärfen

Selbst- und Arbeitsorganisation -
Aufgaben „geregelt“ bekommen

- Sich optimal im Azubialltag organisieren
- Aufträge souverän klären und Top-Ergebnisse erzielen
- Prioritäten richtig setzen und einhalten
- Toolbox Arbeitsmethoden

→ Methoden

Vortrag, Diskussion, Übungen

→ Zielgruppe

Auszubildende aller Ausbildungsjahre und Ausbildungsberufe



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/8kyv9d35

Agiles Mindset in der Ausbildungspraxis (Netzwerk Q 4.0)

Online

Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: | für Nicht-Mitglieder:

335 € | **670 €**

MwSt.-befreit (nach §4 Nr. 22a UStG.)

Sie setzen sich intensiv mit Ihrem agilen Mindset in der Ausbildung auseinander. In den zwei thematischen Modulen geben wir Ihnen fundierte Kenntnisse, Methoden und Tools an die Hand, um eine zeitgemäße und agile Haltung in der Ausbildung einzunehmen und diese Ihren Auszubildenden weiterzugeben.

→ Seminarziele

Sie erlernen die Grundlagen der Agilität, indem Sie sich die Veränderungen in der Arbeitswelt und ihre Bedingungen anschauen, sowie den Fragen „Was ist Agilität?“ und „Welche Prinzipien stecken dahinter?“ auf den Grund gehen.

→ Seminarinhalte

- Sie erarbeiten sich agile Methoden und Techniken, die in Ihrem Ausbildungsbetrieb direkt Anwendung finden können.
- Durch den gemeinsamen Austausch werden gelernte Inhalte von der theoretischen Ebene in den individuellen Ausbildungsalltag konkret übertragen.
- Grundlagen der Agilität; Methoden für die Praxisanwendung; Agile Techniken; Transferaufgaben

→ Methoden

Selbstlernphasen, Veranstaltungen, Transferaufgaben

→ Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte

ONLINE

1. TERMIN

06. Februar 2025: 1. Workshop
(09:00-12:30 Uhr)

2. TERMIN

22. Februar 2025: 2. Workshop
(09:00-12:30 Uhr)

3. TERMIN

03. März 2025: 3. Workshop
(13:30-17:00 Uhr)

TRAINERIN

Heena Raj

KOSTEN

Seminargebühr: 670 €

VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.
Haus der Wirtschaft
Kapstadtring 10
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Catharina Japp
Telefon: +49 (0)40 63784545
E-Mail: japp@bwh-sh.de

Dieses Seminar wird im Rahmen des NETZWERK Q 4.0 angeboten. Netzwerk Q 4.0 ist ein gemeinsames Projekt des Instituts der deutschen Wirtschaft (IW) und verschiedener Bildungseinrichtungen der deutschen Wirtschaft. Es wird vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) gefördert.



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/ybss25ph

Der Ausbilder als Berater und Coach der Generationen Z und Alpha

Die Herausforderungen an die Kommunikations- und Beziehungsfähigkeit von Ausbildern sind so hoch wie nie. Es reicht nicht, Erwartungen zu haben an die jungen Menschen der Generationen Z und Alpha. Sie brauchen auf neue Weise Unterstützung - Unterstützung, wie sie eher ein guter Coach geben würde.

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL
und AGV NORD: | für
Nicht-Mitglieder:

332 € | **665 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

HASENWINKEL

1. TERMIN

05. - 06. März 2025
(09:30 - 17:00 Uhr)

2. TERMIN

26. - 27. August 2025
(09:30 - 17:00 Uhr)

TRAINERIN

Dr. Annekatriin Gall

KOSTEN

Seminargebühr: 665 €
Tagungspauschale: 251 €
inkl. Verpflegung
inkl. Übernachtung

VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH
Am Schlosspark 4
19417 Hasenwinkel

Ansprechpartnerin: Simone Ebert
Telefon: +49 (0)3847 - 66333
E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

→ Seminarziele

In diesem Seminar lernen die Teilnehmenden Methoden kennen, um bei Ihren Auszubildenden Engpässen wie diesen professionell zu begegnen:

- Unangemessene Anspruchshaltung gegenüber dem Unternehmen
- Mangelnde Bewältigung von im Lernprozess üblichen Frustrationserlebnissen
- Hohe Kränkbarkeit bei angemessener Kritik
- Hohe Ablenkbarkeit

→ Seminarinhalte

- Rollen klären
- Eigenverantwortung fördern
- Psychologische Spiele vermeiden - die eigene „schwachen Stelle“ erkennen
- Gezielt motivieren durch Erkennen und Eingehen auf psychische Bedürfnisse, die im Arbeitskontext relevant sind
- Kontakt als Grundvoraussetzung von Kommunikation
- Umgang mit Passivität und Trägheit
- Unterstützen beim Aufbau notwendiger Frustrationstoleranz
- Unterscheiden des realistisch Möglichen von utopischen Erwartungen an sich selbst als Ausbilder
- Gutes eigenes Energiemanagement

→ Methoden

Trainerinput, Reflexionsübungen, Einzel- und Gruppenarbeit, Austausch

→ Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/4tj2jh6n

Effektiv Lernen lernen

Schlechte Noten? Konzentrationsprobleme? Viele Auszubildende wissen nicht, wie sie effektiv lernen. Dabei ist optimiertes Lernen der Schlüssel zum Erfolg in Ausbildung und Beruf. Wir bieten einen Überblick über Lernmethoden, um die passende Technik für den individuellen Fortschritt zu finden.

→ Seminarziele

Die Auszubildenden wissen, wie sie

- zielorientiert
- motiviert und
- nachhaltig lernen.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer verbessern ihre Ergebnisse in der Berufsschule und erfassen Abläufe und Aufgaben am Arbeitsplatz leichter.

→ Seminarinhalte

- Wie Sie Ihr Lernen gut strukturieren können
- Was Sie tun können, wenn Sie etwas nicht gleich verstehen
- Sehen, Hören oder Fühlen: welcher „Lerntyp“ Sie sind und wie werden Sie ihm gerecht
- Heute keine Lust? Wie Sie sich selbst zum Lernen motivieren können
- Effektiv lernen - so funktioniert's
- Vom Frust zur Lust - wie Lernen (wieder) Spaß macht!

→ Methoden

Impulsvorträge, praktische Übungen, Einzel- und Gruppenarbeit, Handlungsempfehlungen

→ Zielgruppe

Auszubildende aus allen Bereichen, die sich das Lernen leichter machen möchten, Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte

Seminargebühr

für Mitglieder | für
von NORDMETALL | für
und AGV NORD: | Nicht-Mitglieder:

132 € | **265 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

HANNOVER

1. TERMIN

06. März 2025 (09:00 - 17:00 Uhr)

TRAINERIN

Ilka Schumann

KOSTEN

Seminargebühr: 265 €
inkl. Verpflegung

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungszentrum der Wirtschaft im
Unterwesergebiet - Zweigniederlassung
der Bildungswerk der Niedersächsischen
Wirtschaft gGmbH
Töferbohmstraße 8
28195 Bremen

Ansprechpartner: Peter Krause
Telefon: +49 (0)511 9616724
E-Mail: seminare@bnw.de



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/e889twwe

Generation Z führen und binden

Die Generation Z bringt neue Erwartungen und Werte in die Arbeitswelt. Wie unterscheidet sie sich von anderen? In diesem Onlinetraining erhalten Sie praxisorientierte Lösungen und Werkzeuge, um die junge Generation erfolgreich auszubilden und ihre Potenziale optimal zu nutzen.

Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
97 €	195 €
<i>MwSt.-befreit (nach §4 Nr. 22a UStG.)</i>	

Online

ONLINE

1. TERMIN

11. Februar 2025 (09:00 - 13:00 Uhr)

2. TERMIN

02. Juni 2025 (09:00 - 13:00 Uhr)

3. TERMIN

12. August 2025 (09:00 - 13:00 Uhr)

TRAINERIN

Julia Auerbach

KOSTEN

Seminargebühr: 195 €

VERANSTALTER

Bildungswerk der Niedersächsischen
Wirtschaft gGmbH
Höfestr. 19-21
30163 Hannover

Ansprechpartner: Peter Krause
Telefon: +49 (0)511 9616724
E-Mail: seminare@bnw.de

→ Seminarziele

- Sie lernen die wichtigsten Informationen rund um die Zielgruppe Generation Z kennen
- Sie steigern das Verständnis innerhalb der unterschiedlichen Generationen
- Sie lernen mögliche Handlungsfelder im Umgang mit der Generation Z kennen, als
- Überblick für notwendige Maßnahmen in ihrem Unternehmen
- Sie wissen, wie Sie Ihre Ausbildung an den Bedürfnissen der Zielgruppe ausrichten können
- Sie lernen andere Ausbilderinnen und Ausbilder kennen und profitieren vom Erfahrungsaustausch

→ Seminarinhalte

- Überblick der verschiedenen Generationen und Blick auf die eigene Generation: Was macht meine Generation aus? Wie erlebe ich die Arbeitswelt/ die Ausbildung? Wie wird meine Generation von Anderen wahrgenommen?
- Generation Z: Prägung, Einflüsse, Werte, Bedürfnisse und (Lern)-Verhalten
- Stärkenorientierung in der Ausbildung: Potenziale der Generation Z nutzen und fördern
- Betriebsanleitung für die Generation Z: praxisnahe Lösungsansätze zum Umgang mit der Gen Z (Kommunikation, Führung, Feedback, Recruiting, Arbeitsmodelle, Struktur, Onboarding, Zusammenarbeit, ...)
- Praxisbeispiele und Handlungsfelder
- Best Practices und Erfahrungsaustausch

→ Methoden

Impulsvorträge, praktische Übungen, Handlungsempfehlungen, kollegialer Austausch

→ Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder und Ausbildungsbeauftragte aller Fachrichtungen sowie Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, die zukünftig Ausbildungsverantwortung übernehmen werden.



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/3phm7xfv

Personalgespräche souverän führen

Arbeitnehmende wie auch Arbeitgebende empfinden Personalgespräche oft als schwierig oder unangenehm. Ein gut geführtes Personalgespräch hat jedoch das Potenzial, einen sinnvollen Austausch zu ermöglichen und ist ausschlaggebend für den Erfolg, die Zufriedenheit sowie die Zielerreichung.

→ Seminarziele

In diesem Seminar erhalten Sie Einblicke in die aktuellen Methoden des „Agilen Führens“. Auf dieser Grundlage lernen Sie das souveräne Führen von Personalgesprächen und Sie haben die Möglichkeit, Ihren bisherigen Aufbau von Mitarbeitergesprächen weiterzuentwickeln.

→ Seminarinhalte

- Agiles Führen: Das neue Rollenverständnis für Führungskräfte
- Kommunikation gestalten: Mit Worten wirken
- Grundlagen der Personalgespräche: Unterschiedliche Gesprächstypen und deren Ziele
- Beurteilungsgespräche konstruktiv führen
- Souveräner Umgang mit Einwänden und kritischen Erwidern: Das Gespräch in die richtige Richtung steuern
- Die Führungskraft als Coach
- Unterscheiden des realistisch Möglichen von utopischen Erwartungen an sich selbst als Ausbilder

→ Methoden

Dozenten-Input, Fallbeispiele, Übungen, Diskussion, Erfahrungsaustausch

→ Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Personalverantwortliche ohne umfangreiche Vorkenntnisse, Einsteiger und Fortgeschrittene

Seminargebühr

für Mitglieder | für
von NORDMETALL | für
und AGV NORD: | Nicht-Mitglieder:

425 € | **850 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

HAMBURG

1. TERMIN

03. - 05. November 2025
(09:00-16:00 Uhr)

TRAINERIN

Sabine Petersen

KOSTEN

Seminargebühr: 850 €

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Technische Akademie Nord
Kapstadtring 10
22297 Hamburg

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer
Telefon: +49 (0)40-63784350
E-Mail: seminare@t-a-nord.de

KIEL

2. TERMIN

03. - 04. Juni 2025
(09:00-16:00 Uhr)

TRAINERIN

Sabine Petersen

KOSTEN

Seminargebühr: 850 €

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Technische Akademie Nord
Schleusenstraße 1
24106 Kiel

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer
Telefon: +49 (0)40-63784350
E-Mail: seminare@t-a-nord.de



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/yc4zb7yy

Arbeitsrecht kompakt

Das Seminar bietet einen Überblick zu den wichtigsten Aspekten des Arbeitsrechts. Sie bekommen ein fundiertes Verständnis für die grundlegenden rechtlichen Inhalte im Arbeitsrecht, die für Ihren Arbeitsalltag wichtig sind.

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL
und AGV NORD: | für
Nicht-Mitglieder:

225 € | **450 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

neu

Online

ONLINE

1. TERMIN

17. Februar 2025
(08:00-15:00 Uhr)

TRAINERIN

Melanie Schmidt-Brodersen

KOSTEN

Seminargebühr: 450 €

VERANSTALTER

Technische Akademie Nord
Schleusenstraße 1
24106 Kiel

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer
Telefon: +49 (0)40-63784350
E-Mail: seminare@t-a-nord.de

ONLINE

2. TERMIN

15. September 2025
(08:00-15:00 Uhr)

TRAINERIN

Melanie Schmidt-Brodersen

KOSTEN

Seminargebühr: 450 €

VERANSTALTER

Technische Akademie Nord
Schleusenstraße 1
24106 Kiel

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer
Telefon: +49 (0)40-63784350
E-Mail: seminare@t-a-nord.de

→ Seminarziele

Das Seminar „Arbeitsrecht kompakt“ vermittelt den Teilnehmenden einen umfassenden Überblick über die wesentlichen Grundlagen des Arbeitsrechts. Ziel ist es, die wichtigsten arbeitsrechtlichen Regelungen praxisnah und verständlich zu erklären, um rechtssicher im Arbeitsalltag agieren zu können. Die Teilnehmenden sollen nach dem Seminar in der Lage sein, arbeitsrechtliche Fragestellungen sicher zu erkennen, Verträge und Arbeitsverhältnisse korrekt zu gestalten sowie Konflikte oder Risiken im Arbeitsverhältnis frühzeitig zu identifizieren und angemessen zu lösen.

→ Seminarinhalte

Teil 1: Stellenausschreibung und Arbeitsvertrag

- rechtliche Grundbegriffe
- Einzelarbeitsvertrag, Tarifvertrag und Gesetz im Verhältnis zueinander inkl. Begründung (Antidiskriminierung, Fragerecht, etc.)
- Inhalte und Mängel des Arbeitsvertrags
- Abschluss und Inhalt des Arbeitsvertrags

Teil 2: Rechte und Pflichten von AG / AN während der Beschäftigungsdauer

- Mitbestimmung bei personellen Einzelmaßnahmen (z. B. Einstellung, Eingruppierung, Umgruppierung, Versetzung, Verfahren und Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats)
- Personalplanung
- Arbeitszeitengesetz

→ Methoden

Dozenten-Input, Fallbeispiele, Erfahrungsaustausch

→ Zielgruppe

Führungskräfte, Personalverantwortliche, Geschäftsführer, Betriebsräte, die grundlegende Kenntnisse im Arbeitsrecht benötigen oder ihr Wissen auffrischen möchten.



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/mrcwe4hf

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
425 €	850 €

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

Nie wieder sprachlos!

Gerade bei überraschenden Äußerungen oder Angriffen fehlen uns die Worte und wir geraten in eine Blockade. Im Seminar stellen wir ein „Starterpaket Schlagfertigkeit“ zusammen. Durch das Wissen und Training dieser Inhalte entwickeln Sie Ihren eigenen Stil, um auch in schwierigen Situationen sicher aufzutreten, ohne Ihr Gegenüber anzugreifen.

→ Seminarziele

Lernen Sie außergewöhnliche Methoden der Sprachgewandtheit kennen und wenden Sie diese in praktischen Beispielen aus dem beruflichen Umfeld an. Setzen Sie eine geeignete rhetorische Technik zur Überzeugung Ihres Gesprächspartners ein. Erweitern Sie Handlungsoptionen, um Gespräche zielorientiert zu führen und Ihre gesetzten Ziele zu verfolgen.

→ Seminarinhalte

- Sympathieaufbau und positive Gesprächsatmosphäre schaffen.
- Überzeugen durch Persönlichkeit: Training der souveränen Rhetorik, Vermeiden von Nebelworten und „Weichspülern“, setzen Sie Ihre Körpersprache als Verstärker ein.
- Mein Gegenüber durch Argumentationstechnik überzeugen.
- Was steckt zwischen den Zeilen? Die Wirkung zwischenmenschlicher Äußerungen analysieren - häufig ist das Ungesagte bedeutender als das gesprochen Wort. Kommunikation in konfliktgeladenen Situationen.
- Souveräner Umgang mit Einwänden, kritischen Er widerungen und Killerphrasen: das Gespräch in die richtige Richtung steuern.
- Emotionale Gesprächspartner auf die Sachebene zurückholen, um konstruktiv Lösungen zu entwickeln.
- Training von Schlagfertigkeit.

→ Methoden

Dozenten-Input, Fallbeispiele, Übungen, Diskussion, Erfahrungsaustausch

→ Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an alle, die in Gesprächen und Diskussionen passend reagieren möchten und nie wieder sprachlos sein wollen! (Einsteiger und Fortgeschrittene)

HAMBURG 1. TERMIN

01. - 02. April 2025
(09:00-16:00 Uhr)

TRAINER
Sabine Petersen

KOSTEN
Seminargebühr: 850 €

VERANSTALTER UND TAGUNGORT
Technische Akademie Nord
Kapstadtring 10
22297 Hamburg
Ansprechpartnerin: Inke Reschauer
Telefon: +49 (0)40-63784350
E-Mail: seminare@t-a-nord.de

KIEL 2. TERMIN

09. - 10. September 2025
(08:00-15:00 Uhr)

TRAINER
Sabine Petersen

KOSTEN
Seminargebühr: 850 €

VERANSTALTER UND TAGUNGORT
Technische Akademie Nord
Schleusenstraße 1
24106 Kiel
Ansprechpartnerin: Inke Reschauer
Telefon: +49 (0)40-63784350
E-Mail: seminare@t-a-nord.de



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/yyua2vnh

Arbeitsschutz - Grundlagen für Ausbilder

„Mir passiert schon nichts!“ Das ist die Einstellung vieler Berufsanfänger. Die meisten Auszubildenden sind sich gar nicht bewusst über die Risiken, die im Arbeitsalltag auf sie zukommen können. Hier sind die Ausbilderinnen und Ausbilder gefragt: Mit Verantwortung ausbilden heißt auch, von Anfang an Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz in die Ausbildung zu integrieren. Wenn es Ihnen gelingt, junge Menschen zu sensibilisieren und zu motivieren, entwickeln Sie für Ihr Unternehmen zukünftige Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die verantwortungsvoll und sicherheitsgerecht arbeiten.

Online

Seminargebühr

für Mitglieder | für
von NORDMETALL | für
und AGV NORD: | Nicht-Mitglieder:

225 € | **450 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

ONLINE 1. TERMIN

31. März 2025
(08:00-15:00 Uhr)

2. TERMIN

08. September 2025
(08:00-15:00 Uhr)

TRAINER

Axel Barenscree

KOSTEN

Seminargebühr: 450 €

VERANSTALTER

Technische Akademie Nord
Schleusenstraße 1
24106 Kiel

Ansprechpartnerin: Inke Reschauer
Telefon: +49 (0)40-63784350
E-Mail: seminare@t-a-nord.de

→ Seminarziele

- Integration des Arbeitsschutzes in die betriebliche Ausbildung
- Gesundheit und Arbeitsfähigkeit stärken
- Fürsorgepflichten kennen und erfüllen
- Die Vorbildfunktion erlernen und ausüben
- Durch Sensibilisierung und Motivation Eigeninitiative stärken
- Rechtssichere Dokumentation beherrschen

→ Seminarinhalte

- Gesetzliche Grundlagen
- Rolle und Aufgaben des Ausbilders
- Gefahrenbewusstsein junger Arbeitskräfte
- Mitgestaltung und Förderung von Eigeninitiative
- Gefährdungsbeurteilung
- Erarbeitung von Schutzmaßnahmen
- Unterweisungen und Betriebsanweisungen
- Der Ausbilder als Lernbegleiter
- Förderung der Gesundheitskompetenz
- Psychische Belastungen am Arbeitsplatz
- Praktische Beispiele und Austausch

→ Methoden

Dozenten-Input, Fallbeispiele, Übungen, Diskussion, Erfahrungsaustausch

→ Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Personalverantwortliche, Betriebsräte



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/4t2zb7j6

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:		für Nicht-Mitglieder:
475 €		950 €

inkl. MwSt.

Beurteilungsgespräch & Co.

Beurteilungsprozesse optimal gestalten und Auszubildende gezielt fordern und fördern.

→ Seminarziele

- Sie gewinnen Sicherheit im Führen von Beurteilungsgesprächen
- Sie erhalten einen Gesprächsleitfaden und weitere Unterlagen, um sich bei der Beobachtung und Beurteilung Ihrer Auszubildenden noch besser zu orientieren
- Sie gewinnen Klarheit über Ihren eigenen Wahrnehmungsprozess, um Beurteilungsfehler künftig noch erfolgreicher zu vermeiden
- Sie nutzen wirksames kommunikatives Knowhow für Ihre Kommunikation im Ausbildungs- und Beurteilungsprozess

→ Seminarinhalte

- Ziele und Nutzen von Beurteilungsgesprächen
- Beobachtung der Auszubildenden und Schwierigkeiten in der Beurteilung
- Typische Beurteilungsfehler
- Verbesserung der Urteilsfähigkeit, Möglichkeiten der Konkretisierung und Operationalisierung
- Stärken und Erfolg der Auszubildenden ressourcenorientiert hervorheben, Engpässe ermitteln und benennen
- Die Struktur eines Beurteilungsprozesses
- Beurteilungsgespräche effizient vorbereiten und dialogorientiert führen
- Leitfaden für ein Beurteilungsgespräch
- Instrumente zur wirksamen Kommunikation: z.B. transparente Anerkennung und Kritik, Umgang mit Einwänden, lösungsorientierte Fragen
- Verbindliche Zielvereinbarungen treffen
- Erfahrungen mit anderen Teilnehmenden austauschen und Verbesserungsmöglichkeiten für die betriebliche Praxis entwickeln

→ Methoden

Reflexion von Fallbeispielen, Lehrgespräch, Gruppenarbeit, Erfahrungsaustausch, Üben von Beurteilungsgesprächen in Rollenspielen, Diskussion und Feedback zum Gesprächsverhalten

→ Zielgruppe

Auszubildende, Ausbildungsbeauftragte und Beschäftigte, die für die Auswahl zuständig sind



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/5y7exat2

AUKRUG 1. TERMIN

16. - 17. Juni 2025
(09:00-16:00 Uhr)

2. TERMIN

08. - 09. Oktober 2025
(09:00-16:00 Uhr)

TRAINER
Christian Schönfelder

KOSTEN
Seminargebühr: 950 €
Tagungspauschale: 278 €
inkl. Verpflegung
inkl. Übernachtung

VERANSTALTER UND TAGUNGSORT
Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum, Aukrug
Tannenfelde 1
24613 Aukrug
Ansprechpartnerin: Sigrun Diebold
Telefon: +49 (0)4873 1819
E-Mail: diebold@tannenfelde.de

Ausbildungsbotschafterinnen und Ausbildungsbotschafter

Auszubildende präsentieren ihr Unternehmen

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL
und AGV NORD: | für
Nicht-Mitglieder:

475 € | **950 €**

inkl. MwSt.

ONLINE

1. TERMIN

14. - 15. April 2025
(10:00-16:30 Uhr)

TRAINER

Ralf Pieper

KOSTEN

Seminargebühr: 950 €
Tagungspauschale: 278 €

VERANSTALTER

Tannenfelde Bildungs- und
Tagungszentrum, Aukrug
Tannenfelde 1
24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Sigrun Diebold
Telefon: +49 (0)4873 1819
E-Mail: diebold@tannenfelde.de

→ Seminarziele

Mit der Qualifikation des Ausbildungsbotschafters unterstützen Auszubildende ihren Betrieb aktiv bei der Suche nach Bewerberinnen und Bewerbern. Sie finden die richtige Ansprache vor Gruppen. Darüberhinaus helfen sie jungen Menschen bei der Berufswahl und stärken zugleich ihre eigenen Kompetenzen.

→ Seminarinhalte

- Meine Rolle als Ausbildungsbotschafterin oder Ausbildungsbotschafter
- Selbstreflexion - Mein Beruf
- Lampenfieber ist etwas Gutes
- Karriere mit Lehre
- Blaumann oder Krawatte
- Respekt und Standing vor Gleichaltrigen
- Einsatz und Umgang geeigneter Medien
- Gestaltung des Unterrichts vor Gruppen
- Umgang mit schwierigen Schülerinnen und Schülern
- Bewerberanforderungen und Auswahlverfahren des Ausbildungsbetriebs
- Moderations- und Fragetechniken
- Selbstmanagement
- Praktische Übungen
- Transfersicherung

→ Methoden

Trainer-Input, Einzel-, Kleingruppen- und Plenumsarbeit, Moderration, Fallarbeit, praktische Übungen, konstruktives Feedback, Lerntransfer

→ Zielgruppe

Auszubildende (2. oder 3. Lehrjahr) aller dualen Ausbildungsberufe



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/3hbe8unu

für Mitglieder
von NORDMETALL
und AGV NORD: | für
Nicht-Mitglieder:

418 € | **835 €**

inkl. MwSt.

Ausbildertraining - Stark für Ausbildung

Nach dem Schein nur noch Sein? Nach der AEVO-Prüfung und Jahren als Ausbildende fahren sich altbewährte Methoden ein. Oder fest. Bis sie nicht mehr funktionieren. Wie schaffen es Ausbildende nun, ihre Auszubildenden richtig zu fördern und zu fordern, sie motiviert in der Ausbildung zu halten?

→ Seminarziele

Trainieren Sie im modular aufgebauten Präsenzunterricht gemeinsam mit dem Dozierenden Ihre Ausbilderfähigkeiten. Dabei frischen Sie Ihre Ausbildungsmethoden auf und erfahren, wie Sie Ihre Auszubildenden zielführend begleiten. Durch Vor- und Nachbereitung in Onlinetrainings können Sie Ihr Wissen weiter vertiefen. Verlieren Sie dabei das Ziel nicht aus den Augen: Integrieren Sie Ihre Auszubildenden in die Unternehmensabläufe und gestalten Sie Lernprozesse für sie aktivierend und motivierend.

→ Seminarinhalte

- Ansprachen von Jugendlichen: Jugendkultur, Rolle der Eltern, Berufsorientierung, Azubi-Akquise, Bewerbungsgespräch, Bindung der Wunschkandidaten
- Ausbildungsstart: Rechtliche Rahmenbedingungen, inhaltliche Grundlagen, Ausbildungsorte, Rolle des Ausbilders, Umgang mit den Auszubildenden
- Individualität: Wertevermittlung, Aktivierung und Motivation, Kommunikationstechniken, Konfliktmanagement
- Potenziale: Kompetenzprofil, Lernbegleitung, Perspektivenwechsel, Feedbackgespräche, didaktisches Rüstzeug, Lehr- und Lernmethoden
- Migranten und Geflüchtete: Fluchtursachen und Traumatisierung, Integration, Sprachniveaus, Barrieren, Netzwerke, Willkommenslotsen
- Studienerfahrene: Auszubildendengewinnung, Förderung, Versagensängste, WB-Perspektiven

→ Methoden

Kurzvortrag, Rollenspiel, Fallbeispiele, Fachgespräche, PC-Arbeit

→ Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/4wk5njrp

ROSTOCK

1. TERMIN

03. - 07. März 2025
(08:00 - 15:00 Uhr)

2. TERMIN

06. - 10. Oktober 2025
(08:00 - 15:00 Uhr)

TRAINER

Immo Dröse

KOSTEN

Seminargebühr: 835 €
Tagungspauschale: 40 €
inklusive Verpflegung
Übernachtung auf Anfrage

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum
Rostock GmbH
Alter Hafen Süd 334
18069 Rostock

Ansprechpartner: Thomas Filipowicz
Telefon: +49 (0)381 8017-551
E-Mail: thomas.filipowicz@afz-rostock.de

TEILNAHMEVORAUSSETZUNG

keine; AEVO-Prüfung sinnvoll

Grundwissen für Ausbildungsbeauftragte – Crashkurs

Sie erhalten das methodisch/didaktische Grundwissen, um Ausbildungseinheiten optimal vorzubereiten, durchzuführen und Ihre Auszubildenden zu fördern. Das Erlernen von Rechten und Pflichten in der Ausbildung gibt Ihnen mehr Sicherheit in Ihrer täglichen Arbeit. Die Praxis steht bei uns im Mittelpunkt.

Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD:	für Nicht-Mitglieder:
192 €	385 €
<i>MwSt.-befreit (nach §4 Nr. 22a UStG.)</i>	

**Online
und
Präsenz**

BREMEN

1. TERMIN

10. März 2025
(09:00 - 13:00 Uhr)

2. TERMIN

13. Oktober 2025
(09:00 - 13:00 Uhr)

TRAINER

Moritz Bolte

KOSTEN

Seminargebühr: 385 €
inklusive Verpflegung

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungszentrum der Wirtschaft im
Unterwesergebiet – Zweigniederlassung
der Bildungswerk der Niedersächsischen
Wirtschaft gGmbH
Töferbohmstraße 8
28195 Bremen

Ansprechpartner: Peter Krause
Telefon: +49 (0)511 9616724
E-Mail: seminare@bnw.de

→ Seminarziele

- Sie erhalten die Sicherheit, um zukünftig kompetent und souverän als Ausbildungsbeauftragte oder Ausbildungsbeauftragter zu wirken.
- Sie kennen Ausbildungs- und Lehrmethoden, die sie bei der Ausbildung der Azubis unterstützen.
- Sie gestalten den Aufenthalt von Azubis in Ihrem Bereich effizient.
- Sie erhalten durch die Interaktion mit anderen Seminarteilnehmenden wichtige Impulse für das eigene Agieren und den Blick über den Tellerrand.

→ Seminarinhalte

- die Rolle der Ausbildungsbeauftragten
- wie Sie den Aufenthalt von Azubis in Ihrer Abteilung planen und strukturieren
- Unterweisung von Auszubildenden - lernen Sie bewährte Unterweisungsmethoden kennen
- Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis - verschaffen Sie sich einen kompakten Überblick
- Grundlagen der Kommunikation: Einführungs-, Beurteilungs- und Kritikgespräche führen
- wie Sie die Motivation Ihrer Azubis fördern
- teilen Sie Ihre Erfahrungen mit anderen: Austausch in der Seminargruppe

→ Methoden

Impulsvorträge, Handlungsempfehlungen, praktische Übungen, kollegialer Austausch

→ Zielgruppe

Ausbildungsbeauftragte aller Unternehmensbranchen und Abteilungen



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/5c52ejkp

WHAT ABOUT ME

STEIG EIN IN DIE ZUKUNFTSINDUSTRIE!

Das neue M+E-Karriereportal – unser starkes Angebot für
Ausbildungsinteressierte und Berufseinsteiger, LehrerInnen,
Eltern und Unternehmen.



Besuchen Sie jetzt:

[zukunftsindustrie.de](https://www.zukunftsindustrie.de)

FÜR BETRIEBSRÄTE UND PERSONALVERANTWORTLICHE

Betriebsverfassungsrecht in der Praxis

Betriebsverfassungsrecht I für Betriebsräte

gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL
und AGV NORD: | für
Nicht-Mitglieder:

0 € ab **890 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

Präsenz

Mit Ihrer Wahl in den Betriebsrat haben Sie Verantwortung übernommen. In unserem Kurs erfahren Sie, angefangen von den Grundlagen der Betriebsratsarbeit bis zu Ihren Beteiligungsrechten, alles Wissenswerte, um Ihrer Rolle gerecht werden zu können.

→ Seminarziele

Wir bereiten Sie auf Ihre Aufgaben im Betriebsrat vor - von den gesetzlichen Regelungen und Verordnungen bis zur Organisation des allgemeinen Tagesgeschäfts. Wir zeigen die relevanten Probleme und Fallstricke bei der Betriebsratsarbeit auf und geben eine Vielzahl an Arbeitshilfen an die Hand.

→ Seminarinhalt

- Beteiligungsrechte in der Praxis
- Betriebsvereinbarung
- Mitbestimmung bei Kündigungen
- Mitbestimmung bei Einstellungen, Versetzungen, Eingruppierungen, Umgruppierungen
- Betriebsratstätigkeit im Spannungsfeld von Arbeitspflicht und Betriebsratsarbeit
- Kostenpflicht für die Betriebsratstätigkeit
- Sonderschutz betriebsverfassungsrechtlicher Funktionsträger
- Betriebsratsmitglied nach Beendigung der Amtszeit
- Streitigkeit zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat
- Arbeitsgerichtliches Beschlussverfahren
- Einigungsstelle
- Fallbeispiele

→ Methoden

Lehrgespräche, Diskussionen, Gruppenarbeit, Bearbeitung von Fallbeispielen

→ Zielgruppe

Betriebsräte



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/38w93f86

HASENWINKEL

1. TERMIN

31. März - 04. April 2025
(Start am 1. Tag um 09:30 Uhr
Ende am 5. Tag um 14:00 Uhr)

TRAINERIN UND TRAINER

Babette Bohlen, Björn Eckhardt

KOSTEN

Seminargebühr: 1065 €
Tagungspauschale: 737 €
inkl. Verpflegung und Übernachtung

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH
Am Schlosspark 4, 19417 Hasenwinkel
Ansprechpartnerin: Simone Ebert
Telefon: +49 (0)3847 - 66333
E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

HAMBURG

1. TERMIN

07. - 11. April 2025 (09:00 - 16:30 Uhr)

TRAINERIN UND TRAINER

Petra Kriens, Dr. Christian Rebel

KOSTEN

Seminargebühr: 1430 €
Tagungspauschale: 495 €
inkl. Verpflegung, keine Übernachtung

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungswerk der Wirtschaft für
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.
Haus der Wirtschaft
Kapstadtring 10, 22297 Hamburg
Ansprechpartnerin: Britta Menzel
Telefon: +49 (0)40 63784500
E-Mail: projekte@bwh-sh.de

ROSTOCK

1. TERMIN

10. - 12. März 2025 (08:00 - 15:30 Uhr)

2. TERMIN

17. - 19. November 2025 (08:00 - 15:30 Uhr)

TRAINER

Dirk Moeller

KOSTEN

Seminargebühr: 890 €, inkl. Verpflegung,
Übernachtung auf Anfrage

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum
Rostock GmbH
Alter Hafen Süd 334, 18069 Rostock
Ansprechpartnerin: Kerstin Uhl
Telefon: +49 (0)381 8017-552
E-Mail: kerstin.uhl@afz-rostock.de

Betriebsverfassungsrecht II für Betriebsräte

gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

Sie als Betriebsratsmitglied werden in diesem Seminar zu Ihren bisher erworbenen Grundkenntnissen weitere für die Betriebsratsarbeit unerlässlichen Kenntnisse des Betriebsverfassungsgesetzes erlangen und Kenntnisse und Erfahrungen gewinnen, wie die gesetzlichen Vorschriften in die praktische Arbeit umzusetzen sind.

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL
und AGV NORD: | für
Nicht-Mitglieder:

0 € ab **1.065 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

**inkl.
Gerichts-
besuch**

HASENWINKEL 1. TERMIN

07. - 11. Juli 2025
(Start am 1. Tag um 09:30 Uhr
Ende am 5. Tag um 14:00 Uhr)

TRAINER

André Winkler

KOSTEN

Seminargebühr: 1.065 €
Tagungspauschale: 737 €
inkl. Verpflegung und Übernachtung

VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH
Am Schlosspark 4
19417 Hasenwinkel

Ansprechpartnerin: Simone Ebert
Telefon: +49 (0)3847 - 66333
E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

AUKRUG 2. TERMIN

07. - 11. Juli 2025 (4,5 Tage)
1. Tag: 10:00-17:00 Uhr
2.-4. Tag: 09:00-17:00 Uhr
5. Tag: 09:00-13:00 Uhr

TRAINERIN

Dr. Mandy Schneider

KOSTEN

Seminargebühr: 1200 €
Tagungspauschale: 719 €
(netto mit Übernachtung)
Tagungspauschale: 395 €
(netto ohne Übernachtung, Frühstück
und Abendessen)

VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Tannenfelde Bildungs- und
Tagungszentrum, Aukrug
Tannenfelde 1
24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Petra Werda
Telefon: +49 (0)4873 1815
E-Mail: werda@tannenfelde.de

→ Seminarinhalte

- Beteiligung des Betriebsrats in personellen Angelegenheiten
- Beteiligung des Betriebsrats in wirtschaftlichen Angelegenheiten
- Beschwerderecht des Arbeitnehmers
- Betriebsrat und Gestaltung von Arbeitsplatz und Arbeitsablauf
- Betriebsversammlung
- Jugend- und Auszubildendenvertretung
- Verfahren vor der Einigungsstelle (Grundzüge)

→ Gerichtstag

Sie nehmen an einer Sitzung des Arbeitsgerichts teil. Unsere Trainerinnen und Trainer erarbeiten mit Ihnen die Vor- und Nachbereitung der anstehenden Verhandlungen.

→ Methoden

Vortrag, Lehrgespräch, Fallbearbeitung

→ Zielgruppe

Betriebsräte



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/ycxa348f

Betriebsverfassungsrecht III für Betriebsräte

gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

Sie als Betriebsratsmitglied werden in diesem Seminar vertiefte Kenntnisse des Betriebsverfassungsgesetzes erlangen und lernen, wie die gesetzlichen Vorschriften in die praktische Arbeit umzusetzen sind.

→ Seminarinhalte

- Die Umsetzung der Beteiligungsrechte des Betriebsrats
- Beteiligung des Betriebsrats bei Betriebsänderungen
- Interessenausgleich und Sozialplan
- Das Einigungsstellenverfahren
- Mitbestimmung des Betriebsrats bei der Berufsbildung
- Umgang mit Arbeitnehmer beschwerden
- Das Verfahren vor dem Arbeitsgericht

→ Gerichtstag

Sie nehmen an einer Sitzung des Arbeitsgerichts teil. Unsere Trainerinnen und Trainer erarbeiten mit Ihnen die Vor- und Nachbereitung der anstehenden Verhandlungen.

→ Methoden

Vortrag, Lehrgespräch, Fallbearbeitung

→ Zielgruppe

Betriebsräte



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/3dxwmekk

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL
und AGV NORD: | für
Nicht-Mitglieder:

0 € ab **1.065 €**

inkl. MwSt. oder
MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

AUKRUG

1. TERMIN

27. - 31. Januar 2025 (4,5 Tage)

1. Tag: 10:00-17:00 Uhr

2. - 4. Tag: 09:00-17:00 Uhr

5. Tag: 09:00-13:00 Uhr

TRAINER

Dr. Markus Weingarth

KOSTEN

Seminargebühr: 1200 €

Tagungspauschale: 719 €

(netto mit Übernachtung)

Tagungspauschale: 395 €

(netto ohne Übernachtung, Frühstück und Abendessen)

VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Tannenfelde Bildungs- und

Tagungszentrum, Aukrug

Tannenfelde 1

24613 Aukrug

Ansprechpartnerin: Petra Werda

Telefon: +49 (0)4873 1815

E-Mail: werda@tannenfelde.de

HASENWINKEL

2. TERMIN

27. - 31. Januar 2025

(Start am 1. Tag um 09:30 Uhr

Ende am 5. Tag um 14:00 Uhr)

TRAINER

André Winkler

KOSTEN

Seminargebühr: 1065 €

Tagungspauschale: 737 €

inkl. Verpflegung und Übernachtung

VERANSTALTER UND TAGUNGSORT

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH

Am Schlosspark 4

19417 Hasenwinkel

Ansprechpartnerin: Simone Ebert

Telefon: +49 (0)3847 - 66333

E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

Betriebsverfassungsrecht für Führungskräfte

Das Seminar behandelt die Grundlagen der Beteiligungs- und Mitbestimmungsrechte eines Betriebsrats, die den Verantwortungsbereich von Führungskräften betreffen. Wir erläutern, welche Aufgaben und Rechte ein Betriebsrat hat und wie sich dies auf Ihren Verantwortungsbereich als Führungskraft auswirkt.

BREMEN

1. TERMIN

04. Februar 2025
(09:00-16:30 Uhr)

2. TERMIN

17. Juni 2025
(09:00-16:30 Uhr)

TRAINER

Patrik von Haake

KOSTEN

Seminargebühr: 520 €
inkl. Verpflegung

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungszentrum der Wirtschaft im
Unterwesergebiet - Zweigniederlassung
der Bildungswerk der Niedersächsischen
Wirtschaft gGmbH
Töferbohmstraße 8
28195 Bremen

Ansprechpartner: Peter Krause
Telefon: +49 (0)511 9616724
E-Mail: seminare@bnw.de

Seminargebühr

für Mitglieder | für
von NORDMETALL | für
und AGV NORD: | Nicht-Mitglieder:

0 € | **520 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

→ Seminarziele

- Organisation und Amtsführung des Betriebsrats: Sach- und Personalbedarf, Kosten der Betriebsratsarbeit, Sitzungen und Sprechstunden, Vertraulichkeit, Protokolle, Aushänge und Schriftverkehr zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat
- Grenzen von Mitbestimmung und Mitwirkung: soziale und personelle Mitbestimmung, Fragen der Ordnung des Betriebes, Arbeitszeit, Urlaubsgrundsätze, technischen Überwachung und der betrieblichen Lohngestaltung Mitwirkung bei der Einstellung, Versetzung und Kündigung

→ Seminarinhalte

- Sie erhalten einen kompakten Überblick über die wesentlichen Rechte und Pflichten des Betriebsrats und der Grenzen der Mitbestimmung. Die wesentlichen Themen des Betriebsverfassungsrechts werden verständlich vermittelt - immer mit dem Bezug zur Praxis. Das erworbene Wissen hilft, Fallstricke zu umgehen und Fehlentscheidungen zu vermeiden.
- Besondere Probleme: Rechtsstellung der Betriebsratsmitglieder und der Ersatzmitglieder
- Betriebsänderung
- Konfliktmanagement: externe und betriebsinterne Beratende Mediation
- Einigungsstelle
- Verfahren vor dem Arbeitsgericht (Klage und Beschlussverfahren, Eilverfahren, Verfahren nach § 23 BetrVG, Verfahrenskosten)

→ Methoden

Lerngespräch, Diskussion, Bearbeitung von Fallbeispielen

→ Zielgruppe

Führungskräfte



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/3u6a25f3



Ein außergewöhnliches Haus lädt Sie zu Tagungen, Kulturveranstaltungen
und Feierlichkeiten ein:

- Viel Platz für Ihre Kreativität
- Moderne Technik mit hybriden Tagungsmöglichkeiten
- Elegantes Design
- Angenehme Atmosphäre
- Traditionelles Ambiente mit kulinarischen Köstlichkeiten

Buchen Sie Ihre Tagung, Konferenz, Seminare oder Workshops.
Schaffen Sie ein besonderes Erlebnis für alle Teilnehmenden.

www.tagungsschloss.de Tel.: +49 3847 66140



Schloss Hasenwinkel



TAGUNGSHOTEL DER WIRTSCHAFT

Fachkräftesicherung im Blick – Ihr Nutzen als Mitgliedsunternehmen



Arbeitsmarkt und Politik

Konkret können Sie mit uns ...

- Beratung zur Fachkräftesicherung erhalten
- an der Gestaltung der gesetzlichen Rahmenbedingungen mitwirken
- von aktuellen Arbeitsmarktanalysen profitieren

Beispiel: Fachkräfte- einwanderung



Personalentwicklung und Weiterbildung

Konkret können Sie mit uns ...

- gute Praxis mit anderen Unternehmen austauschen
- aktuelle Trends diskutieren
- Fach- und Führungskräfte weiterbilden und qualifizieren

Beispiel: nordbildung



Ausbildung und Studium

Konkret können Sie mit uns ...

- Praxis-Workshops und aktuelle Informationen nutzen
- mit anderen Unternehmen in Praxisaustausch treten
- Kooperationen mit Hochschulen entwickeln

Beispiel: Ausbildungskonferenz



Nachwuchs- und Personalgewinnung

Konkret können Sie mit uns ...

- Fach- und Führungskräften finden und gewinnen
- Direktkontakt zu Jugendlichen aufnehmen
- Kooperationen mit Schulen aufbauen und gestalten

Beispiele: InfoTruck



nordbord



Weitere Informationen:

NORDMETALL
Verband der Metall- und
Elektroindustrie e.V.



AGV NORD
Allgemeiner Verband der Wirtschaft
Norddeutschlands e.V.



Nehmen Sie gerne Kontakt zu uns auf

Bildung, Arbeitsmarkt, Fachkräfte

Tel.

+49 (40) 6378 4239

E-Mail

bildung@nordmetall.de

Betriebsverfassungsrecht für Unternehmensleitung und Personalverantwortliche

Das Seminar wendet sich an Personalverantwortliche aller Leitungsebenen, um diese mit den für ihre Arbeitspraxis relevanten Vorschriften des Betriebsverfassungsgesetzes vertraut zu machen bzw. diese zu vertiefen. Dabei lernen die Teilnehmenden anhand von Fallbeispielen die wichtigsten Vorschriften des Betriebsverfassungsgesetzes kennen. Dies ermöglicht Ihnen, in der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat auch bei rechtlich schwierigen Fragen richtig zu agieren und Fehler zu vermeiden.

→ Seminarinhalte

- Betriebsverfassungsgesetz im Überblick
- Mitbestimmung in der Praxis
 - in sozialen Angelegenheiten (Arbeitszeit, Überstunden, EDV)
 - in personellen Angelegenheiten (Einstellung, Versetzung, Kündigung)
 - in wirtschaftlichen Angelegenheiten (Wirtschaftsausschuss, Interessenausgleich, Sozialplan)
- Betriebsvereinbarung
- Betriebsratstätigkeit zwischen Arbeitspflicht und Betriebsratsarbeit
- Betriebsversammlung
- Kostenpflicht f. d. Betriebsratstätigkeit
- Sonderschutz betriebsverfassungsrechtlicher Funktionsträger
- Betriebliche Übung
- Gewerkschaftsrechte im Betrieb
- Betriebsratsmitglied nach Beendigung der Amtszeit
- Streitigkeit zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat
- Arbeitsgerichtl. Beschlussverfahren
- Einigungsstelle
- Fallbeispiele

→ Methoden

Lehrgespräche, Diskussionen, Gruppenarbeit, Bearbeitung von Fallbeispielen

→ Zielgruppe

Geschäftsführung, Personalverantwortliche aller Leitungsebenen, Personalreferenten/-sachbearbeiter



Mehr zum Seminar
tinyurl.com/mrvcbuv3

Seminargebühr

für Mitglieder
von NORDMETALL
und AGV NORD: | für
Nicht-Mitglieder:

0 € ab **650 €**

MwSt.-befreit
(nach §4 Nr. 22a UStG.)

HAMBURG

1. TERMIN

03. - 04. März 2025 (09:00 - 16:30 Uhr)

2. TERMIN

15. - 16. September 2025
(09:00 - 16:30 Uhr)

TRAINER

Dr. Markus Weingarth

KOSTEN

Seminargebühr: 730 €
Tagungspauschale: 198 €
inkl. Verpflegung, keine Übernachtung

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungswerk der Wirtschaft für
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.
Haus der Wirtschaft
Kapstadtring 10, 22297 Hamburg
Ansprechpartnerin: Britta Menzel
Telefon: +49 (0)40 63784500
E-Mail: projekte@bwh-sh.de

AUKRUG

1. TERMIN

09. - 10. April 2025 (09:00 - 16:00 Uhr)

TRAINERIN

Dr. Sabine Göldner-Dahmke

KOSTEN

Seminargebühr: 980 €
Tagungspauschale: 278 €
inkl. Verpflegung und Übernachtung

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Tannenfelde Bildungs- und
Tagungszentrum, Aukrug
Tannenfelde 1, 24613 Aukrug
Ansprechpartnerin: Sigrun Diebold
Telefon: +49 (0)4873 1819
E-Mail: diebold@tannenfelde.de

HASENWINKEL

1. TERMIN

24. - 25. Juni 2025 (09:30 - 16:30 Uhr)

TRAINER

Alfried Kampen

KOSTEN

Seminargebühr: 650 €
Tagungspauschale: 251 €
inkl. Verpflegung und Übernachtung

VERANSTALTER UND TAGUNGORT

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH
Am Schlosspark 4, 19417 Hasenwinkel
Ansprechpartnerin: Simone Ebert
Telefon: +49 (0)3847 - 66333
E-Mail: s.ebert@bdw-mv.de

NORDBILDUNG – eine starke Partnerschaft

Der Bildungsverbund NORDBILDUNG stellt im Norden flächendeckend eine umfangreiche Palette hochwertiger Dienstleistungen rund um die Themen Weiterbildung und Personalentwicklung zur Verfügung. Hierzu haben sich die mit NORDMETALL und dem AGV NORD verbundenen Bildungsunternehmen zusammengeschlossen:

A AFZ AUS- UND FORTBILDUNGSZENTRUM ROSTOCK GMBH

Alter Hafen Süd 334
18069 Rostock
Tel.: +49 381 8017580
www.afz-rostock.de



B BILDUNGSWERK DER NIEDERSÄCHSISCHEN WIRTSCHAFT GMBH

Höfestr. 19-21
30163 Hannover
Tel.: +49 511 961670
www.bnw.de



C BILDUNGSWERK DER WIRTSCHAFT GMBH (SCHLOSS HASENWINKEL)

Am Schlosspark 4
19417 Hasenwinkel
Tel.: +49 3847 66333
www.bdw-mv.de



D BILDUNGSZENTRUM DER WIRTSCHAFT IM UNTERWESERGEBIET – ZWEIGNIEDERLASSUNG DER BILDUNGSWERK DER NIEDERSÄCHSISCHEN WIRTSCHAFT GEMEINNÜTZIGE GMBH

Töferbohmstraße 8
28195 Bremen
Tel.: +49 421 368090
www.bwu-bremen.de



E BILDUNGSWERK DER WIRTSCHAFT HAMBURG E. V. (HAUS DER WIRTSCHAFT HAMBURG)

Kapstadtring 10
22297 Hamburg
Tel.: +49 40 63784500
www.bwh-sh.de





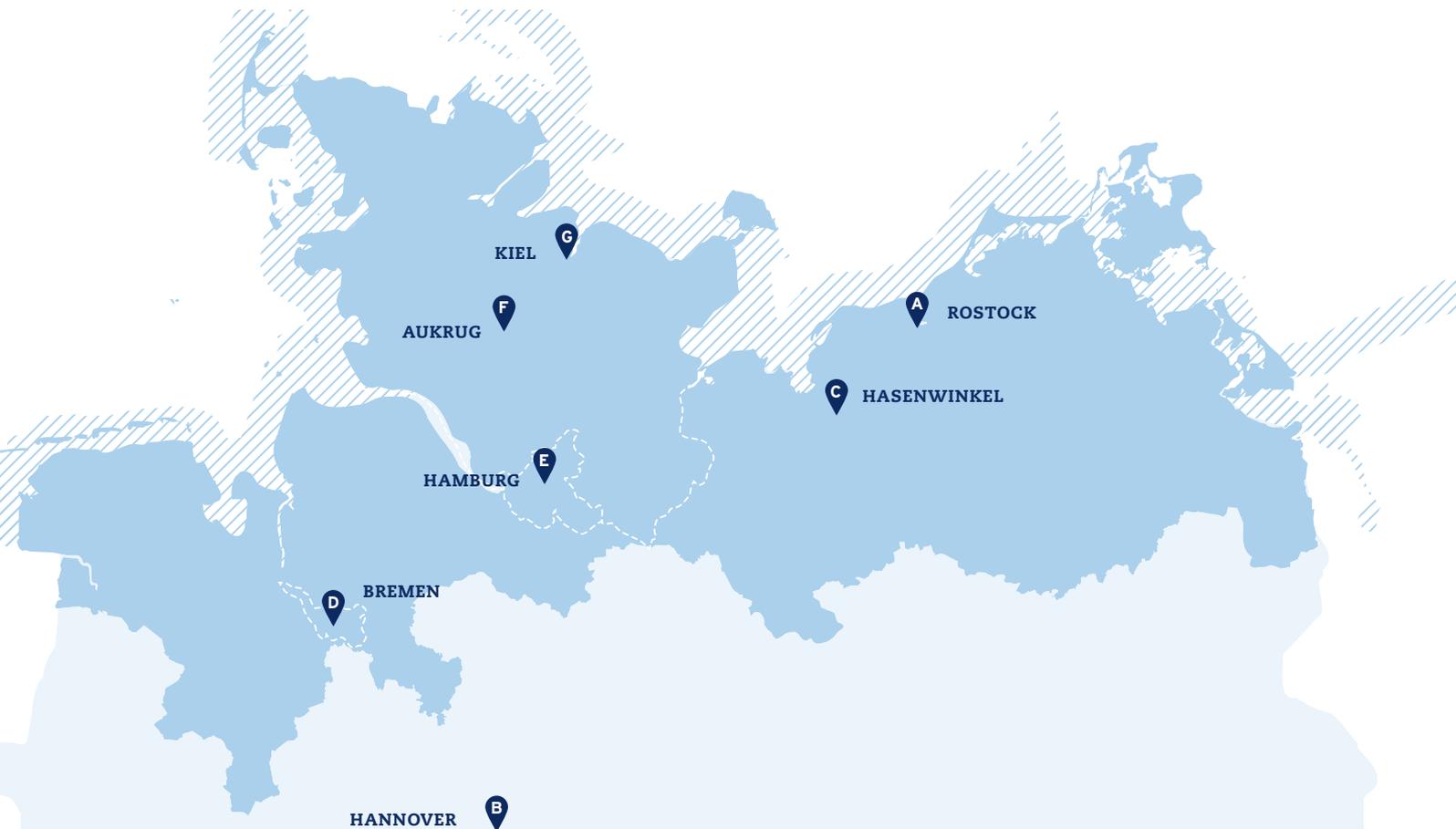
F TANNENFELDE BILDUNGS- UND TAGUNGSZENTRUM

Tannenfelde 1
24613 Aukrug
Tel.: +49 4873 180
www.tannenfelde.de



G TECHNISCHE AKADEMIE NORD E. V.

Schleusenstraße 1
24106 Kiel
Tel.: +49 431 339370
www.t-a-nord.de



NORDBILDUNG in Zahlen

32637

Teilnehmerinnen und Teilnehmer gab es im Jahr 2023.

9689

Seminare wurden besucht. Besonders beliebt waren die Veranstaltungen „Vom Kollegen zum Vorgesetzten“, „Führungskräfte-Training“, „MS Office“ und die „Vorbereitung auf die AEVO-Prüfung“.

1940

feste und freiberufliche Mitarbeitende sorgten für gutes Gelingen.

581

Partnerunternehmen vertrauen unserer Expertise.